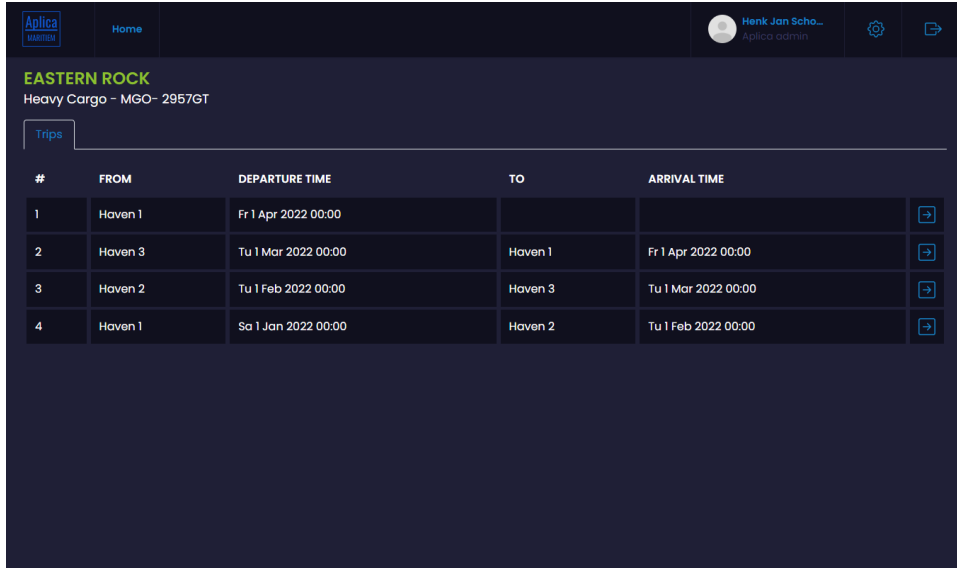






Eindrapportage MIIP010 Digitalisering Bedrijfsprocessen Voyage



The screenshot displays the Aplica Maritiem interface for the vessel 'EASTERN ROCK' (Heavy Cargo - MGO-2957GT). The 'Trips' section contains a table with the following data:

#	FROM	DEPARTURE TIME	TO	ARRIVAL TIME	
1	Haven 1	Fr 1 Apr 2022 00:00			
2	Haven 3	Tu 1 Mar 2022 00:00	Haven 1	Fr 1 Apr 2022 00:00	
3	Haven 2	Tu 1 Feb 2022 00:00	Haven 3	Tu 1 Mar 2022 00:00	
4	Haven 1	Sa 1 Jan 2022 00:00	Haven 2	Tu 1 Feb 2022 00:00	

Somus
Aplica Maritiem

Samenvatting

De hoofddoelstelling van Aplica Maritiem is de ontwikkeling van een digitale werkomgeving die de communicatie, gegevensuitwisseling en operationele taken tussen maritieme partijen sneller en efficiënter laat verlopen. Tevens creëert het managementinformatie uit data, waardoor er een betere aansturing van taken kan plaatsvinden. Binnen dit project zijn er twee subdoelen: 1. Ontwikkeling van digitale oplossingen voor de maritieme sector, gericht op het versterken van de huidige en toekomstige maritieme positie. 2. Het stimuleren van de samenwerking tussen verschillende Nederlandse maritieme bedrijven in combinatie met onderwijs- en kennisinstellingen.

Inleiding

Het onderwerp van dit haalbaarheidsonderzoek is "een analyse van de haalbaarheid gedurende en na afronding van dit MIIP-project". Het haalbaarheidsonderzoek is onderverdeelt in 3 onderwerpen:

"technische haalbaarheid", "pilot haalbaarheid" en "commerciële haalbaarheid".

Het belang van dit haalbaarheidsonderzoek is om, voor de 3 onderwerpen, de haalbaarheidskaders vast te leggen en de uiteindelijke toetsing van de haalbaarheid.

Technisch haalbaarheid:

Na fase 2.2 (zie projectplan onderdeel "planning") is de applicatie opgeleverd. De opgestelde (technische) doelen zijn behaald en de gewenste functionaliteiten zijn ontwikkeld. De technische haalbaarheid van dit project is hierdoor behaald en de applicatie kan worden opgeleverd. Na oplevering van de applicatie zal de applicatie daadwerkelijk worden geïmplementeerd en getest worden in de vorm van een pilot.

Pilot haalbaarheid:

Gedurende de pilot periode wordt het bestaande bedrijfsproces gefaseerd overgezet in de applicatie. Eventuele bugs en/ of verbeterpunten worden aangepast. Inmiddels is de applicatie geïmplementeerd en wordt de applicatie daadwerkelijk getest. Hierdoor is de haalbaarheid van de pilot gehaald.

Commerciële haalbaarheid:

Na de pilotfase is de applicatie gereed om in productie te gaan. Er zijn op dit moment 3 rederijen die overwegen gebruik te willen gaan maken van de applicatie. Verdere inventarisatie/ marktonderzoek gaf aan dat er meerdere rederijen geïnteresseerd zijn in de applicatie. Op korte termijn zullen hier de eerste gesprekken over worden gevoerd met de geïnteresseerde rederijen.

Doelstelling

De hoofddoelstellingen van dit project zijn:

1. Ontwikkeling van digitale oplossingen voor de maritieme sector. Specifiek het digitaliseren van het bedrijfsproces omtrent een voyage.
2. Het stimuleren van de samenwerking tussen de verschillende Nederlandse maritieme bedrijven.

Samenwerking

Binnen het project is de samenwerking tussen Aplica Maritiem en Somus op uitstekende wijze verlopen.

Resultaten

Zoals in de tussenrapportage is aangegeven zijn de gestelde projectdoelen realistisch en haalbaar. Het eindresultaat komt overeen met de opgestelde projectdoelen. Het project heeft gebracht wat er van te voren is bedacht en om/ beschreven in het projectplan.

Follow up

Op de volgende wijze wordt er een vervolg gegeven aan het haalbaarheidsonderzoek:

1. Meerdere rederijen betrekken bij dit project.
2. Het implementeren en operationeel gaan gebruiken van de applicatie.
3. Eerst als pilot bij een rederij implementeren en vervolgens commercieel uitrollen binnen de maritieme sector.
4. Onderzoeken of samenwerking met derden toegevoegde waarde kan geven in functionaliteit. Er zijn verschillende partijen die zich bezighouden met het digitaliseren en visualiseren van data afkomstig van het schip (denk aan brandstofverbruik).
5. Verder maritiem-functioneel onderzoek doen voor verdere ontwikkeling van de applicatie.
6. Opstellen van een Roadmap, o.a. gebaseerd op punt 4.

Conclusie

De uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek is tevens onderverdeeld in de 3 genoemde onderwerpen (onder het kopje: "Inleiding"): "technische haalbaarheid", "pilot haalbaarheid" en "commerciële haalbaarheid".

Conclusie "Technische haalbaarheid"

De technische doelen, zoals vast gelegd in het projectplan, zijn volledig afgerond en behaald. Hierdoor is de ontwikkeling van de applicatie succesvol afgerond.

Conclusie "Pilot haalbaarheid"

Na het succesvol afronden van de ontwikkelingsfase is de applicatie gereed om in de vorm van een pilot te worden geïmplementeerd. De implementatie van de applicatie in het bedrijfsproces is gerealiseerd. Hierdoor wordt er op operationeel niveau met de applicatie gewerkt en is de pilot gestart. De terugkoppeling van uit de pilot kan de conclusie worden getrokken dat de haalbaarheid is behaald.

Conclusie "Commerciële haalbaarheid"

Na afronding van de pilotfase zal er gestart worden met de verkoop van de applicatie. Het feit dat er 3 rederijen, voor aanvang van in productie gaan, zijn geïnteresseerd in de applicatie kan er worden geconcludeerd dat de commerciële haalbaarheid na alle waarschijnlijkheid is behaald. Verdere promotie van de applicatie zal dit moeten bevestigen.

Knelpunten

Na de tussenrapportage zijn er geen knelpunten geweest.

Lessons learned

Het project is verlopen volgens de opgestelde planning in het projectplan. Het opstellen van een realistische planning is een positief leermoment binnen dit project. Na indiening van het eerste projectplan is er een goedkeuring verleend. Echter, moest het projectplan worden aangepast omdat niet het volledige begrote investeringsbedrag kon worden verstrekt. Dit heeft geleid tot een aanpassing van het projectplan. Het verzoek tot aanpassing van het projectplan was niet positief. Na een aantal concessies is het projectplan aangepast. Uiteindelijk heeft dit een positieve wending gekregen. Het opnieuw bekijken van de planning heeft nieuwe inzichten gebracht en dat was echt een positieve wending.

Financien

De financiële eindrapportage is als Excelbestand aangeleverd.